

2021年3月期 決算説明会

2021年5月12日

JBCCホールディングス株式会社

当グループの概要

HARMONIZE
by JB Group



お客様のDXを実現する総合ITサービス企業グループ

- 社名 : JBCCホールディングス株式会社 [東証1部9889]
- 設立 : 1964年4月1日
- 資本金 : 47億13百万円
- 社員数 : 2,079名 (2021年4月1日現在)
[有期社員を含む連結ベース]
- 事業会社 : 9社



国内49拠点、海外4拠点

1. **2021年3月期 決算概要**
2. **中期経営計画 Transform2020 総括**
3. **新 グループビジョンと
次期中期経営計画 HARMONIZE 2023**

1. 2021年3月期 決算概要

中計 Transform2020 **売上高 / 当期純利益 目標達成**

コロナ禍の影響を最小化

注力事業の継続的な成長

クラウド、New SI(超高速開発)、セキュリティが伸長

業績概況

	2020年3月期	2020年3月期 (特需除く)	2021年3月期	対前年	対前年 (特需除く)	上方修正後 業績予想	進捗率
売上高	65,618	59,181	60,042	-8.5%	+1.5%	58,000	103.5%
営業利益※	3,461	2,391	2,603	-24.8%	+8.9%	2,700	96.4%
	5.3%	4.0%	4.3%			4.7%	
経常利益※	3,606	2,536	2,726	-24.4%	+7.5%	2,750	99.1%
	5.5%	4.3%	4.5%			4.7%	
当期純利益※ (親会社株主に帰属 する当期純利益)	1,951	1,294	1,931	-1.0%	+49.2%	1,750	110.4%
	3.0%	2.2%	3.2%			3.0%	

※2021年5月11日開示の原価修正を反映

事業分野別の状況

		2020年3月期		2020年3月期 (特需除く)		2021年3月期		対前年		対前年 (特需除く)	
情報ソリューション	売上	63,273	56,952	57,830	-8.6%	+1.5%					
	売上総利益	17,021	16,028	16,118	-5.3%	+0.6%					
	%	26.9%	28.1%	27.9%							
SI	売上	17,797	17,797	15,774	-11.4%	-11.4%					
	売上総利益	5,803	5,803	4,819	-17.0%	-17.0%					
	%	32.6%	32.6%	30.6%							
サービス	売上	25,165	23,861	25,538	+1.5%	+7.0%					
	売上総利益	7,523	7,143	7,728	+2.7%	+8.2%					
	%	29.9%	29.9%	30.3%							
システム	売上	20,310	15,293	16,517	-18.7%	+8.0%					
	売上総利益	3,694	3,081	3,570	-3.4%	+15.9%					
	%	18.2%	20.1%	21.6%							
製品開発製造	売上	2,344	2,228	2,211	-5.7%	-0.8%					
	売上総利益	1,443	1,366	1,223	-15.3%	-10.5%					
	%	61.6%	61.3%	55.3%							
合計	売上	65,618	59,181	60,042	-8.5%	+1.5%					
	売上総利益	18,464	17,394	17,341	-6.1%	-0.3%					
	%	28.1%	29.4%	28.9%							

キャッシュフローの状況

(百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	キャッシュフローの主要要因
営業活動によるキャッシュフロー	3,216	2,553	税金等調整前当期純利益の増加 退職給付制度変更による退職給付に係る負債の減少
投資活動によるキャッシュフロー	98	-197	子会社株式の取得による支出
財務活動によるキャッシュフロー	-1,368	-1,044	配当金の支払い

主な経営指標

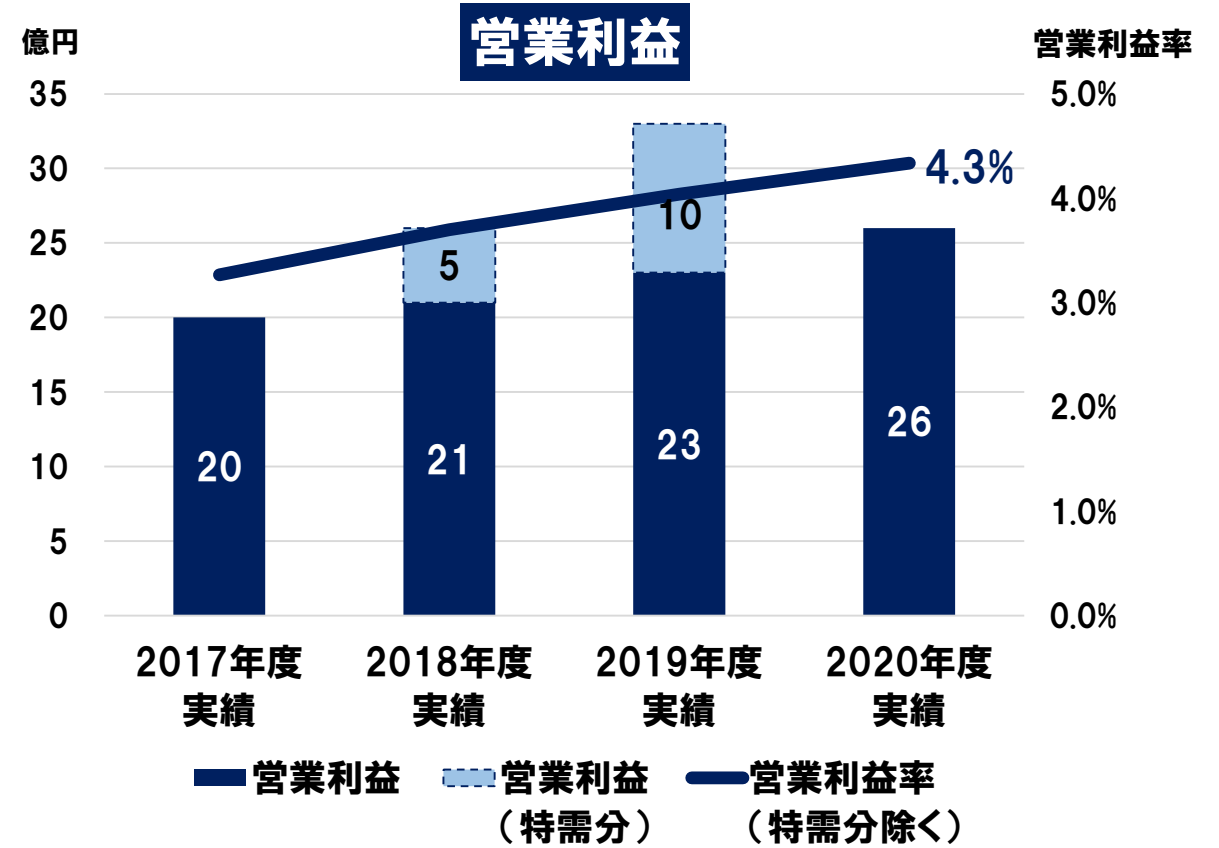
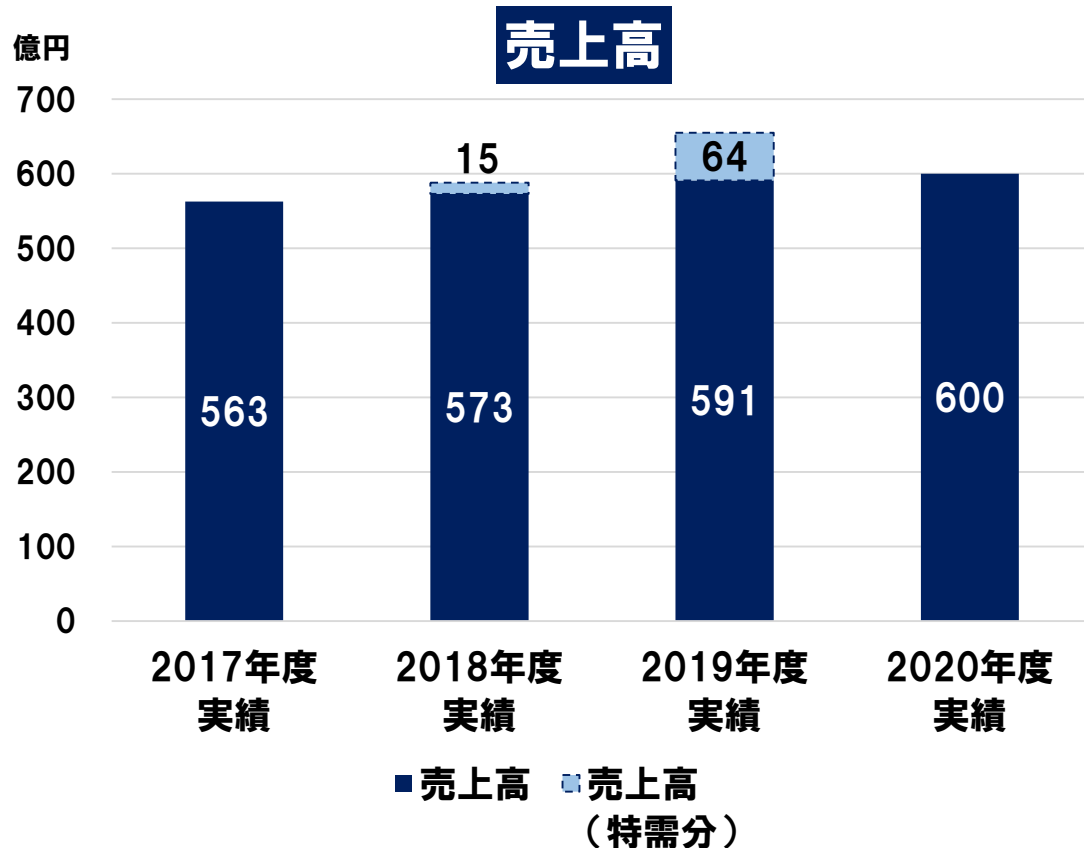
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
売上高営業利益率 (特需除く)	3.3%	4.5% (3.7%)	5.3% (4.0%)	4.3%
ROE (特需除く)	8.3%	11.6% (9.7%)	12.4% (8.8%)	11.6%
1株当たり当期純利益(円) (特需除く)	70.8	106.4 (86.8)	119.8 (79.5)	120.2
フリーキャッシュフロー(百万円)	-550	1,658	3,314	2,356
1株当たり配当金(円)	32	普通配当 36 記念配当 10 計 46	50	50

※ フリーキャッシュフロー = 営業活動におけるキャッシュフロー + 投資活動におけるキャッシュフロー

2.中期経営計画 Transform2020 総括

Transform2020総括 - 全体

<h2>売上高</h2> <p>目標 600億円 実績 600億円</p>	<h2>営業利益</h2> <p>目標 27億円 実績 26億円</p>	<h2>当期純利益</h2> <p>目標 18億円 実績 19億円</p>
---	--	---





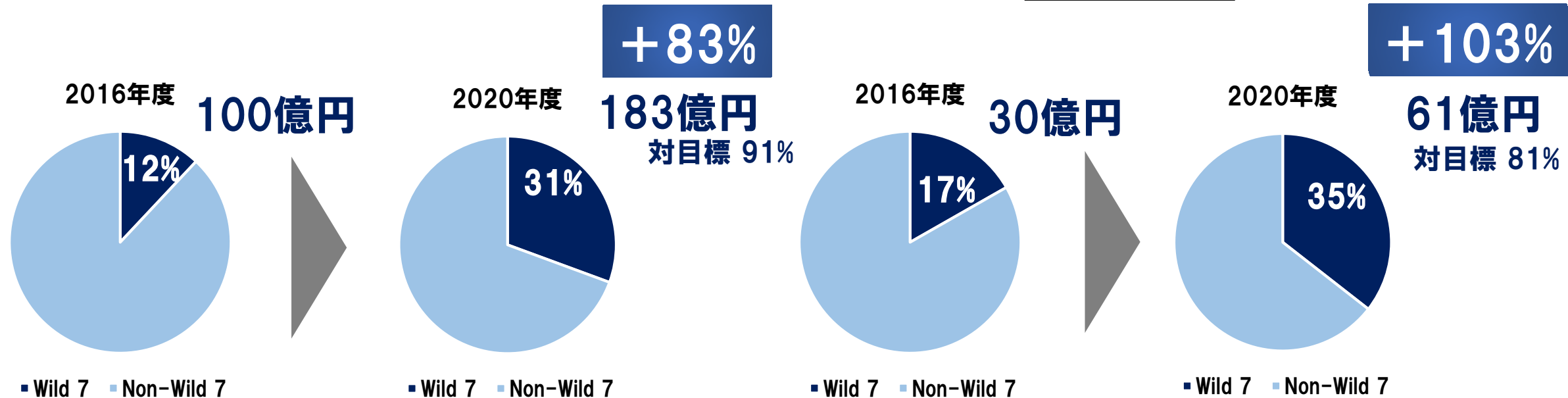
✓ Wild 7へのシフトにより、収益力は着実に向上

売上総利益率

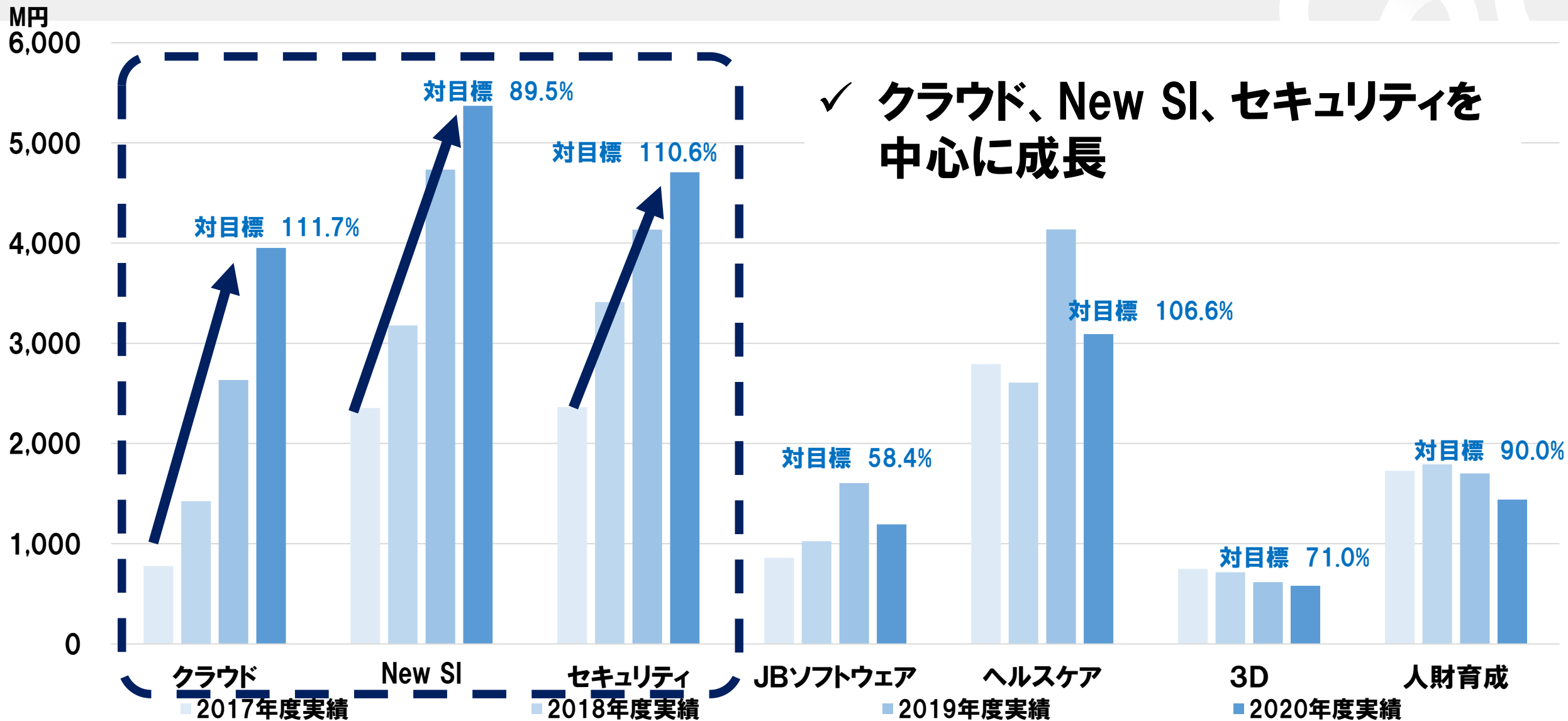
22%(2016年度実績) → 29%(2020年度実績)

売上

売上総利益



Wild 7 伸長状況



Wild 7の成果

Wild 7	成果
クラウド	<ul style="list-style-type: none"> ➤ クラウド・ビジネス伸長：5倍 ➤ マルチクラウド&ハイブリッドの最適インフラ提供 ➤ 提供実績：1,600社
New SI	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 基幹システム開発におけるJBアジャイル確立 ➤ プロジェクト実績：374社 ➤ サブスク・モデルの発表
セキュリティ	<ul style="list-style-type: none"> ➤ クラウド・セキュリティビジネスの伸長 ➤ 導入実績：1,000社 ➤ セキュリティ診断ノウハウの蓄積と提供
JBソフトウェア	<ul style="list-style-type: none"> ➤ フォーカス領域の明確化：クラウド・データ連携分野 ➤ Qanat Universe連携SaaSの拡大 ➤ 提供形態のサブスク・シフト
ヘルスケア	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 病院ICT提案の推進 ➤ クラウド・カルテ『blanc』提供開始
3D	<ul style="list-style-type: none"> ➤ マルチベンダー保守の拡大 ➤ 3D保守ノウハウの蓄積
人財育成	<ul style="list-style-type: none"> ➤ オンライン研修への移行 ➤ DX研修、デジタルラーニングの推進

JBグループならではの
価値



病院のメインITパートナーとなるべく、
インダストリ領域として推進

JBサービスの重点事業として推進、国内
No.1 3Dサービスプロバイダーへ

事業ポートフォリオの見直しを行い、
株式を譲渡

経営資源の集中により、さらなる成長へ

- ◆ **CISとFinityを経営統合** (2021年3月1日)
- ◆ **JBCCとGBSを経営統合** (2021年4月1日)
- ◆ **i-Learningの株式を譲渡** (2021年3月31日)

3.新 グループビジョンと 次期中期経営計画 HARMONIZE 2023

グループ一体の事業構造変革

- **新ビジョンの共有**
- **高付加価値ソリューションへ注力**
- **継続的成長の実現**



HARMONIZEとは

お客様とJB Groupの共創の意より「調和=HARMONIZE」

HARMONIZEのロゴの意味

HARMONIZEの頭文字の「H」と共創を表現。
JB Groupとお客様が一つの形を成すことで、両者が未来に向かって、共に挑み、調和していく様子を表しています。

創り出そう、躍動する社会を。 挑戦しよう、技術とともに。

進化するテクノロジー、変動する社会、呼応して変わる私たちの生活—。

過去から続く未来は、今日も、明日も、その先も変化し続けていくことでしょう。

だからこそ私たちは技術を磨き、変化を読み、たゆまぬ挑戦で前へ、先へと進むのです。

その道のりではときに涙することもあるでしょう。

でも、私たちには信頼してくれるお客様と、その信頼に真摯に応える熱い想いを持った仲間がいます。

身に着けた技術をふるい、軽やかに未来を紡ぐ。

そうやってたくさんの企業を、そして、そこで働く人々の時間を豊かにしよう。

一つひとつは小さな「今」でも、それを重ねることで思い描いた未来になると信じて。

あなたとともに、お客様とともに、パートナーとともに、未来とともに

躍動する社会を、創りましょう。

注力分野

お客様のデジタルトランスフォーメーションを実現

超高速開発
実績370社

- 大規模基幹システム開発への適用
- JBアジャイル開発（ローコード開発/クラウドネイティブ開発）の推進
- アセット化による生産性・品質の向上

クラウド
実績1,600社

- フルクラウド提案
- 最適なマルチ・クラウド構成の継続提案
- 市場競争力の高いSaaS提案

セキュリティ
実績1,000社

- マルチ・クラウド環境のセキュリティ強化
- 絶え間ないセキュリティ脅威への対応
- ゼロトラストにおける先行提案の実施

クラウド連携
Qanat Universe
実績100社

- クラウド・データ連携のデファクト・スタンダード
- パートナー提携による販路拡大
- サブスク提供によるストックビジネス成長

DXフレームワーク

(DX化のステップ: 経産省 DXレポート2を参考に作成)

	デジタイゼーション	デジタライゼーション	デジタルトランスフォーメーション
ビジネスモデルのデジタル化			ビジネスモデルのデジタル化
製品/サービスのデジタル化	デジタル製品	製品へのデジタルサービス付加	製品を基礎とするデジタルサービス
業務のデジタル化	業務/製造プロセスの電子化	業務/製造プロセスのデジタル化	顧客とのE2Eでのデジタル化
プラットフォームのデジタル化	従来型ITプラットフォームの整備		デジタルプラットフォームの整備
DX推進体制の整備	リモートワーク環境整備		内製化

HARMONIZEとDXフレームワーク

HARMONIZEは、お客様のデジタル変革をご支援します

デジタイゼーション

デジタイゼーション

デジタルトランスフォーメーション

ビジネスモデルの
デジタル化

ビジネスモデル変革支援
(Business model Transform)

デジタル製品

製品へのデジタル
サービス付加

お客様のビジネス変革を
一貫してご支援

製品/サービスの
デジタル化

業務のデジタル化

業務変革ソリューション
(Application Transform)

業務/製造プロセス
の電子化

業務/製造プロセス
のデジタル化

お客様の業務変革を、
最適ソリューションで
スピード実現

プラットフォームの
デジタル化

プラットフォーム変革ソリューション
(Platform Transform)

従来型ITプラットフォームの整備

お客様のプラットフォーム
変革を、最適コストで
おまかせ構築

DX推進体制の整備

コラボレーション・サービス
(Collaboration Service)

リモートワーク環境整備

内製化

お客様との統一窓口で、
役立つ情報をご提供

ビジネスモデル 変革支援

お客様のビジネスモデル
変革を一貫してご支援

バリュークリエイト サービス

バリュークリエイターが、
ビジネスデザインからサービス
提供サイクルまで、一貫
したサービスをご提供

共創サービス

お客様や他社とのパート
ナーシップにより、実証実
験を通じた早期の新サー
ビスの立ち上げを実現

業務変革ソリューション

お客様の業務変革を、
最適なソリューションでスピード実現

超高速開発

350以上の開発プロジェク
ト経験から生まれた、どこよ
りも早く、必ず成功に導く独
自のアジャイル開発手法

SaaS

自社利用と2万社を超える
ITソリューション支援の経
験から、お客様に最適な組
み合わせのSaaSをご提供

デジタル業務 ソリューション

お客様要件に合わせてカ
スタマイズした業務
ソリューションを月額料金
で素早く提供

クラウド連携 ソリューション

社内外のクラウド・サービ
スやオンプレミス・システ
ムの連携基盤をご提供

プラットフォーム変革 ソリューション

お客様のインフラ変革を、
最適コストでおまかせ構築

IaaS

クラウド構成の最適化サー
ビス(Cloud Fitness/Health)、
監視・管理サービスで最適
なクラウド運用をご支援

セキュリティ

マルチクラウド環境構築の
豊富な実績をもとに提供
する一貫したクラウドセ
キュリティサービス

コラボレーション サービス

お客様との統一窓口で、
役立つ情報をご提供

ポータルサービス

お客様とJBグループとのコ
ミュニケーションのプラッ
トフォームを提供。サービスや
コンテンツのお問い合わせ
窓口を一本化

コミュニティ

HARMONIZEを中心とし
た、企業でのITの活用に
役立つ情報をご提供

先進テクノロジーを活用したビジネスモデルのデジタル化へのチャレンジ

サービス要素:

バリュークリエイト
サービス

共創サービス

コミュニティ

お客様の課題・ニーズ

- ・DXにチャレンジしたいが推進する人材が不足している
- ・ビジネスモデルのアイデアはあるが技術習得や投資のハードルが高い
- ・共にチャレンジできるパートナーを見つけたい
- ・DXを何から始めれば良いかわからない

バリュークリエイトサービス
(サービスデザイン)



DX実現に向けた課題整理
新たなビジネスモデルの検討
ロードマップの作成

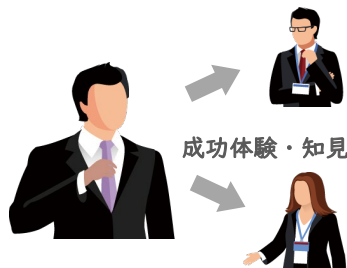
共創サービス



先進テクノロジーを共同での実証実験
(AI, IOT, 5G, コンテナ...)

DXチャレンジへの支援
・パートナーのエンゲージメント
・ファンド支援
・レベニューシェア

コミュニティ



成功体験・知見

技術パートナー
ビジネスパートナー
の発掘

- ・成功体験、知見の共有
- ・先進テクノロジーの体験共有

HARMONIZE各サービス



各HARMONIZEのサービスを活用し
DX環境の構築

バリュークリエイトサービス
(伴走サービス)



- 実行フェーズへの伴走
- ・DXプロジェクト推進の支援
 - ・各サービスとの調整役
 - ・課題抽出と対策

顧客価値を明確化。新たな顧客接点を創り出すプロセスを設計、伴走



お客様 株式会社一保堂茶舗 様

事業内容 京銘茶の加工・製造・小売

過去 Before

オンラインでの顧客接点を模索

店舗に加え、オンラインでもお客様とつながる会員制度を社内プロジェクトで検討。アイデアをサービスにつなげたい。

現在 Transform

新サービスの方向性を明確化

サービスデザインの専門スキルを持つバリュークリエイターとのワークショップを通じて、新サービスのコンセプトを固め、方向性を一つに。

将来 to the Future

構想を形に、変革を共に推進

オンラインでのお客様と一保堂の新たな関係・価値の創出を目指し、バリュークリエイターと共に変革の歩みを進めます。

- ・組織を越えて一つの認識を共有したい
- ・アイデアをサービスとして具体化したい
- ➡ そのためのプロセスで進めたい

- ・自社の魅力・強み・価値を再認識・共有
- ・新サービスのコンセプトを明確化
- ・新しいものを作る過程を経験から習得



顧客ニーズに応じた新サービスの迅速な提供を目指し、クラウドへ移行



お客様

遠鉄システムサービス株式会社 様

事業内容

総合生活産業として事業展開する遠鉄グループの情報システム企業

過去 Before

スピード、システムの柔軟性に課題

オンプレミスのインフラ環境、ウォーターフォール型のシステム開発では、スピード感あるビジネスの実現、サービス提供が難しい！

課題

- ・事業環境の変化に柔軟対応できない
- ・顧客ニーズに迅速に対応したい
- ・サーバー等資産管理の作業負荷大

現在 Transform

最適移行計画で段階的にクラウドへ

実績ある**クリニック**で、コストとパフォーマンス、運用を考慮した段階的な**クラウド移行計画**を策定。将来を見据えたシステム基盤を構築します。

- ・段階的クラウドシフトで早期にクラウド基盤化
- ・新サービスをスピーディに提供できる先進的なIT基盤
- ・コスト・パフォーマンス・運用の最適設計

将来 to the Future

データ活用で経営スピードを高める

グループ間の連携を強化。顧客のニーズに応じたサービス提供や新規事業への挑戦等、データを活かした経営改革を目指します。



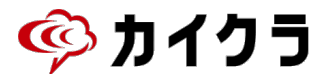
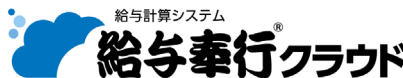
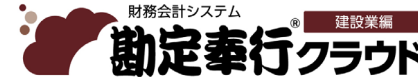
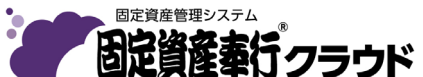
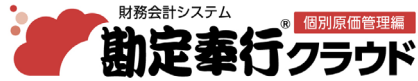
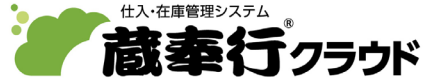
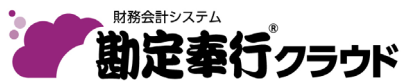
未来へ共に挑む
HARMONIZE
by JB Group

【Qanat Universe】連携先の拡充と実利用の推進

2020年度
61ソリューション



2021年度
160ソリューション
(予定)



おまかせ請求



- ✓ HARMONIZEの推進により、事業構造の大幅な変革を推進
- ✓ 持続的な利益成長により、継続的かつ安定的な配当を実施

	2021年3月期 実績	2022年3月期 予想	対前年
売上高	※ 60,042	58,500	-2.6%
営業利益	2,603	2,800	+7.5%
%	4.3%	4.8%	
経常利益	2,726	2,850	+4.5%
%	4.5%	4.9%	
当期純利益	1,931	1,900	-1.6%
1株利益(円)	120.2	118.0	
年間配当金(円)	50.0	52.0	
配当性向	41.6%	44.0%	



(百万円)	
2024年3月期 目標	
60,000	
3,300	
5.5%	
3,350	
5.6%	
2,200	
136.9	
62.0	
45.3%	

重点分野指標

超高速開発比率
30% ⇒ 70%

クラウドStock
CAGR 46%

セキュリティStock
CAGR 42%

Qanat Universe
10,000本

※ i-Learning 売上 1,579百万円を含む

“技術力”でトップクラスになる!!

- 世界有数のセキュリティ最上位資格
 - GCDA/GCFA/CCSP 取得
- JBグループコンテナ技術育成プログラム
 - コンテナ技術者 : 108名

“給与水準”でトップクラスになる!!

- 40歳 年収 850万円 達成 *上位評価者の平均
- 昇給率 2年連続 3.57%
2020年度、2021年度
- 日経ボーナス ランキング - 情報・通信業
2020年度 夏 3位、冬 6位

“ビジネススピード”でトップクラスになる!!

- HARMONIZE へ集中
- 全開発案件での超高速開発提案、アセット化推進

JBグループは価値創造型企業へ

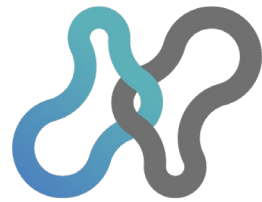
HARMONIZE
by JB Group

躍動 社会

バリュークリエイト・共創

超高速開発 サービス

クラウド連携
Qanat Universe



HARMONIZE
by JB Group

テクノロジー

競争力 成長

お客様

新サービス

創り出そう、躍動する社会を。
挑戦しよう、技術とともに。

JB group

クラウド
セキュリティ

JBCCホールディングス株式会社 経営管理 [e-mail ir@jbcc.co.jp]

資料についてのご注意

- 本資料は、当社の業績及び事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。
- 本資料に記載されている将来の動向や業績等に関する見通しは、リスクと不確定な要素を含んだ予測であり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、様々な要因により見通しとは異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。
- 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。